



# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE COAHUILA

## TESORERIA GENERAL

Saltillo, Coahuila, 23 de noviembre de 2020.

**Oficio No.** TG/366/2020.

**Asunto:** Solicitud de aprobación de Anteproyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos 2021 de la UAdeC.

**H. COMISIÓN GENERAL PERMANENTE DE HACIENDA  
DEL CONSEJO UNIVERSITARIO DE LA U.A. DE C.  
PRESENTE. -**

Por este conducto y, en cumplimiento del artículo 91, Fracción IX del Estatuto de la Universidad Autónoma de Coahuila, que a la letra dice: *"El Tesorero de la Universidad tendrá las siguientes obligaciones y facultades: IX. Plantear a consideración del Rector un proyecto de presupuesto anual de ingresos y egresos, para que el mismo sea sometido posteriormente ante el Consejo Universitario"*, solicito a bien autorización del Anteproyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos para el ejercicio fiscal 2021 de ésta Casa de Estudios (anexo al presente oficio), una vez concluido el análisis financiero de ingresos y egresos para tal efecto.

Sin más por el momento, quedo a la disposición de esta H. Comisión para cualquier particular que consideren pertinente.

Agradezco de antemano las atenciones que se sirvan brindar al presente.



**ATENTAMENTE**  
**EN EL BIEN FINCAMOS EL SABER"**

**C.P. JORGE ALANÍS CANALES**  
**TESORERO GENERAL**

C.c.p. Lic. Tiburcio Vega Vázquez, Subdirector Administrativo de la Universidad Autónoma de Coahuila, para su conocimiento.  
C.c.p. Archivo.



# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE COAHUILA

## CONTRALORÍA GENERAL

### OFICIO DE RESPUESTA DE LA COMISIÓN DE HACIENDA

Oficio No. CG/1133/2020

Asunto: Oficio respuesta

Saltillo, Coahuila de Zaragoza, a 30 de noviembre de 2020

**C.P. JORGE ALANÍS CANALES**  
TESORERO GENERAL DE LA U.A DE C.

Por medio del presente, le informo que los Consejeros miembros de la H. Comisión General Permanente de Hacienda de esta Universidad, en sesión celebrada vía remota el día 26 de noviembre de 2020, analizaron su solicitud expresada en oficio **TG/366/2020** de fecha 23 de noviembre de 2020 para la **autorización del Anteproyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos para el ejercicio fiscal 2021** de esta Universidad Autónoma de Coahuila.

La resolución a su petición fue la autorización de la solicitud, a través del Acuerdo marcado como II contenido en el Acta de Acuerdos correspondiente, mismo que se encuentra bajo nuestro resguardo, así como los documentos del anteproyecto tanto de ingreso como de egreso. Dichos documentos serán enviados a las áreas correspondientes en cuanto sean firmados por los integrantes de la H. Comisión, dada la situación que está presente por la contingencia sanitaria por COVID-19.

Sin otro particular, le envío un cordial saludo.

**ATENTAMENTE**  
"EN EL BIEN FINCAMOS EL SABER"

**C.P.C. LUIS FARIAS VALDÉS**  
EL CONTRALOR GENERAL Y SECRETARIO TÉCNICO DE LA  
H. COMISIÓN GENERAL PERMANENTE DE HACIENDA  
DE LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE COAHUILA

c.c.p. Ing. Jesús Salvador Hernández Vélez, - Rector de la Universidad Autónoma de Coahuila  
c.c.p. Ing. Miguel Ángel Rodríguez Cárdenas, - Secretario General de la Universidad Autónoma de Coahuila  
c.c.p. Archivo  
LFV

CG-F-SAE-06 Revisión 7 02-08-16



# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE COAHUILA

## CONTRALORÍA GENERAL

### ACTA DE ACUERDOS

Acta correspondiente a la sesión de la H. Comisión General Permanente de Hacienda del Consejo Universitario, celebrada el día 26 de noviembre de 2020.

Siendo las 11:00 horas del día 26 de noviembre de 2020, en la ciudad de Saltillo, Coahuila de Zaragoza, y de forma remota debido a la contingencia de salud causada por el COVID-19, se reunieron las personas que enseguida se mencionan, para celebrar la sesión de la H. Comisión General de Hacienda a la que fueron convocadas previa y oportunamente:

El Ing. Jesús Salvador Hernández Vélez; Rector de la Universidad Autónoma de Coahuila y Presidente Ex - oficio de esta Comisión, y los Consejeros Maestros Propietarios, la Ing. Ana Carolina Meléndez Gurrola, la M.Ed. María Fernanda Ibarra Linares y el Lic. Jorge Cervantes Pérez, así como los Consejeros Alumnos Propietarios, Daniela Guerra Martínez, Jesús Antonio Ramírez Sandoval y Esgar Eduardo Vergara Martínez. También estuvieron presentes, el C.P.C. Luis Farías Valdés, Contralor General y el C.P. Jorge Alanís Canales, Tesorero General de la Universidad Autónoma de Coahuila. Se presentó a la consideración de los Consejeros el siguiente:

### ORDEN DEL DÍA

- I. Presentación del C.P. Jorge Alanís Canales, Tesorero General de la Universidad Autónoma de Coahuila, de los Estados Financieros del mes de octubre de 2020 de la Universidad Autónoma de Coahuila.
- II. Presentación del oficio No. TG/366/2020 por el C.P. Jorge Alanís Canales, Tesorero General de la Universidad Autónoma de Coahuila, por el que solicita la autorización del Anteproyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos para el ejercicio fiscal 2021 de la Universidad Autónoma de Coahuila.
- III. Presentación del C.P.C. Luis Farías Valdés, Contralor General de la Universidad Autónoma de Coahuila, del Informe de Actividades de la Contraloría General.
- IV. Solicitudes:
  1. Solicitud expresada en oficio sin número por el DE. Francisco Javier López Rincón, Director de la Escuela de Licenciatura en Enfermería de la Unidad Torreón, y recibida en fecha 26 de octubre de 2020, por el que solicita la aprobación del financiamiento del Diplomado en Salud Pública de acuerdo al proyecto autorizado por el Consejo Directivo en fecha 23 de octubre de 2020.



### ACTA DE ACUERDOS

2. Solicitud expresada en oficio sin número por el DE. Francisco Javier López Rincón, Director de la Escuela de Licenciatura en Enfermería de la Unidad Torreón, y recibida en fecha 26 de octubre de 2020, por el que solicita la aprobación del financiamiento del Diplomado en Farmacología de acuerdo al proyecto autorizado por el Consejo Directivo en fecha 23 de octubre de 2020.
3. Solicitud expresada en oficio sin número por el DE. Francisco Javier López Rincón, Director de la Escuela de Licenciatura en Enfermería de la Unidad Torreón, y recibida en fecha 26 de octubre de 2020, por el que solicita la aprobación del financiamiento de la Especialidad en Administración y Docencia Programada, de acuerdo al proyecto autorizado por el Consejo Directivo en fecha 23 de octubre de 2020.
4. Solicitud expresada en oficio Of.58/2020 por la M.C. Josefina Guadalupe Rodríguez González, Directora del Centro de Estudios e Investigaciones Interdisciplinarios, y recibida en fecha 09 de noviembre de 2020, por el que solicita la autorización del costo de inscripción al programa de Doctorado en Ciencias (DOCI) por la cantidad de \$8,000.00 para estudiantes que son docentes o trabajadores de base en la Universidad y de \$11,500.00 para personal externo.
5. Solicitud expresada en oficio No. 114/2020 por el MCG. Darío D. Aguillón Gutiérrez, Director de la Escuela de Artes Plásticas, y recibida en fecha 20 de noviembre de 2020, por el que solicita aprobación de la cuota de inscripción por la cantidad de \$9,000.00 para el Diplomado en 3D aplicado a videojuegos, conforme al acuerdo del Consejo Directivo en fecha 17 de noviembre de 2020.
6. Solicitud expresada en oficio No. Of.150/Ps.2020 por la M.C. Karla Patricia Valdés García, Directora de la Facultad de Psicología, y recibida en fecha 23 de noviembre de 2020, por el que se solicita autorización para el no incremento de cuotas aplicables al periodo enero – junio, manteniéndose con la cantidad de \$550.00 para cuota interna, \$330.00 para curso de inducción y \$500.00 para cursos libres. Además de la autorización para condonar la cantidad de \$7,000.00 por concepto de inscripción al Doctorado en Psicología de la Salud, bajo las siguientes dos modalidades:
  - Para maestros de la Facultad de Psicología con un cobro por concepto de cuota de registro como alumnos con la cantidad de \$700.00 y



# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE COAHUILA

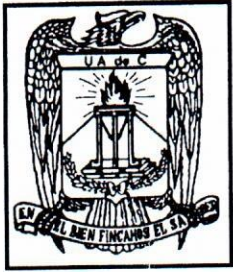
## CONTRALORÍA GENERAL

### ACTA DE ACUERDOS

mensualidades de \$2,000.00; durante sus estudios y siempre que continúen siendo docentes de la Facultad de Psicología.

- Para alumnos egresados y externos, con un cobro por concepto de cuota de registro como alumnos con la cantidad de \$700.00 y mensualidades de \$2,000.00; previa evaluación de candidatos y selección por el Núcleo Académico Básico de Posgrado y auxilio a docentes de Licenciatura semipresencial y presencial en labores académicas para retribuir con su trabajo el apoyo de la exención de la inscripción.
7. Solicitud expresada en oficio DP/0542/2020 por el Dr. Luis Gutiérrez Flores, Director de Planeación de la Universidad Autónoma de Coahuila, y recibida en fecha 24 de noviembre de 2020, por el que somete a consideración la problemática del sistema de pago en los servicios prestados por los Organismos Evaluadores y Acreditadores autorizados por la Secretaría de Educación Pública, para su revisión por la H. Comisión General Permanente de Hacienda.
  8. Solicitud expresada en oficio sin número por el M.Ed. Noe Guadalupe Flores Flores, Subcoordinador de la Unidad Saltillo, por el que solicita la baja de 1 activo fijo no localizado adscrito al Centro de Idiomas Unidad Saltillo.
  9. Solicitud expresada en oficio No. 307/20 por el Dr. Cristóbal Noe Aguilar González, Director de Investigación y Posgrado de la Universidad Autónoma de Coahuila, por el que solicita la baja de 1 activo fijo no localizado.
  10. Solicitud expresada en oficio No. CUS/No.1531/2020 por el M.C. Julio Saucedo Zul, Coordinador de la Unidad Saltillo, por el que solicita la baja de 6 activos fijos.
  11. Solicitud expresada en oficio No. 083/SAV/20 por el Ing. Víctor Hugo Ogazón Luna, Subcoordinador de Áreas Verdes de la Coordinación de Administración Patrimonial y de Servicios, por el que solicita la baja de 7 activos fijos no localizados y 1 activo fijo.

V. Asuntos Generales



# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE COAHUILA

## CONTRALORÍA GENERAL

### ACTA DE ACUERDOS

#### ACUERDOS:

- I. Los Consejeros miembros de la H. Comisión General Permanente de Hacienda aprueban la presentación del C.P. Jorge Alanís Canales, Tesorero General de la Universidad Autónoma de Coahuila, de los Estados Financieros de la Universidad Autónoma de Coahuila correspondientes al mes de octubre de 2020
- II. Los Consejeros miembros de la H. Comisión General Permanente de Hacienda autorizan el Anteproyecto de Presupuesto de Ingresos y Egresos para el ejercicio fiscal 2021 de la Universidad Autónoma de Coahuila, presentado por el C.P. Jorge Alanís Canales, Tesorero General de la Universidad Autónoma de Coahuila a través de su solicitud expresada en oficio No. TG/366/2020 de fecha 23 de noviembre de 2020.
- III. Los Consejeros miembros de la H. Comisión General Permanente de Hacienda aprueban la presentación del C.P.C. Luis Farías Valdés, Contralor General de la Universidad Autónoma de Coahuila, del Informe de Actividades de la Contraloría General.
- IV. Los Consejeros miembros de la H. Comisión General Permanente de Hacienda analizaron las solicitudes y aprobaron lo siguiente:

1. Solicitud expresada en oficio sin número por el DE. Francisco Javier López Rincón, Director de la Escuela de Licenciatura en Enfermería de la Unidad Torreón, y recibida en fecha 26 de octubre de 2020; sobre la cual, autorizaron el financiamiento del Diplomado en Salud Pública de acuerdo al proyecto previamente aprobado por el Consejo Directivo en fecha 23 de octubre de 2020.
2. Solicitud expresada en oficio sin número por el DE. Francisco Javier López Rincón, Director de la Escuela de Licenciatura en Enfermería de la Unidad Torreón, y recibida en fecha 26 de octubre de 2020; sobre la cual, autorizaron el financiamiento del Diplomado en Farmacología de acuerdo al proyecto previamente aprobado por el Consejo Directivo en fecha 23 de octubre de 2020.
3. Solicitud expresada en oficio sin número por el DE. Francisco Javier López Rincón, Director de la Escuela de Licenciatura en Enfermería de la Unidad Torreón, y recibida en fecha 26 de octubre de 2020; sobre la cual autorizaron



### ACTA DE ACUERDOS

el financiamiento de la Especialidad en Administración y Docencia Programada de acuerdo al proyecto previamente autorizado por el Consejo Directivo en fecha 23 de octubre de 2020.

4. Solicitud expresada en oficio Of.58/2020 por la M.C. Josefina Guadalupe Rodríguez González, Directora del Centro de Estudios e Investigaciones Interdisciplinarios, y recibida en fecha 09 de noviembre de 2020; sobre la cual autorizaron el costo de \$8,000.00 por concepto de inscripción al programa de Doctorado en Ciencias (DOCI) para estudiantes que son docentes o trabajadores de base en la Universidad y de \$11,500.00 por el mismo concepto para personal externo.
5. Solicitud expresada en oficio No. 114/2020 por el MCG. Darío D. Aguillón Gutiérrez, Director de la Escuela de Artes Plásticas, y recibida en fecha 20 de noviembre de 2020; sobre la cual autorizaron el costo de \$9,000.00 por concepto de cuota de inscripción para el Diplomado en 3D aplicado a videojuegos, conforme al acuerdo del Consejo Directivo en fecha 17 de noviembre de 2020.
6. Solicitud expresada en oficio No. Of.150/Ps.2020 por la M.C. Karla Patricia Valdés García, Directora de la Facultad de Psicología, y recibida en fecha 23 de noviembre de 2020; sobre la cual autorizaron el no incremento de cuotas aplicables al periodo enero – junio, manteniéndose las cantidades de \$550.00 para cuota interna, \$330.00 para curso de inducción y \$500.00 para cursos libres. Además, autorizaron condonar la cantidad de \$7,000.00 por concepto de inscripción al Doctorado en Psicología de la Salud, bajo las siguientes dos modalidades previstas en su solicitud. Para maestros de la Facultad de Psicología con un cobro de \$700.00 por concepto de cuota de registro como alumnos y mensualidades de \$2,000.00 durante sus estudios y siempre que continúen siendo docentes de la Facultad de Psicología; y para alumnos egresados y externos, con un cobro de \$700.00 por concepto de cuota de registro como alumnos y mensualidades de \$2,000.00, previa evaluación de candidatos y selección por el Núcleo Académico Básico de Posgrado y auxilio a docentes de Licenciatura semipresencial y presencial en labores académicas para retribuir con su trabajo el apoyo de la exención de la inscripción.
7. Solicitud expresada en oficio DP/0542/2020 por el Dr. Luis Gutiérrez Flores, Director de Planeación de la Universidad Autónoma de Coahuila, y recibida en fecha 24 de noviembre de 2020; sobre la cual autorizaron instruir al C.P.C.



# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE COAHUILA

## CONTRALORÍA GENERAL

### ACTA DE ACUERDOS

Luis Farías Valdés, Contralor General y Secretario Técnico para revisar, en conjunto con las instancias universitarias correspondientes, la problemática del sistema de pago en los servicios prestados por los Organismos Evaluadores y Acreditadores autorizados por la Secretaría de Educación Pública y, en su caso, rendir el informe respectivo para los efectos a que haya lugar en posterior sesión ordinaria de esta H. Comisión.

8. Solicitud expresada en oficio sin número por el M.Ed. Noe Guadalupe Flores Flores, Subcoordinador de la Unidad Saltillo; sobre la cual autorizaron la baja del siguiente activo fijo no localizado, adscrito al Centro de Idiomas de la Unidad Saltillo.

No.	Número de activo	Descripción
1	231002124	Pizarrones de acrílico

9. Solicitud expresada en oficio No. 307/20 por el Dr. Cristóbal Noe Aguilar González, Director de Investigación y Posgrado de la Universidad Autónoma de Coahuila; sobre la cual autorizaron la baja de 1 activo fijo no localizado.

No.	Número de activo	Descripción
1	111201755	Proyector Infocus Negro

10. Solicitud expresada en oficio No. CUS/No.1531/2020 por el M.C. Julio Saucedo Zul, Coordinador de la Unidad Saltillo; sobre la cual autorizaron la baja de 6 activos fijos.

No.	Número de activo	Descripción
1	212000715	Silla gerencial piel café
2	212000776	Teléfono Panasonic
3	110303734	Tablet Surface Pro3
4	212000883	Multifuncional Brother MFC
5	S/N	HP Laser Jet P3015
6	112400193	Podadora de gasolina rojo

11. Solicitud expresada en oficio No. 083/SAV/20 por el Ing. Víctor Hugo Ogazón Luna, Subcoordinador de Áreas Verdes de la Coordinación de Administración Patrimonial y de Servicios; sobre la cual autorizaron la baja de 7 activos fijos no localizados y 1 activo fijo.





# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE COAHUILA

## CONTRALORÍA GENERAL

### ACTA DE ACUERDOS

No.	Número de activo	Descripción
1	114400218	Tanque de presión
2	114400219	Bomba sumergible
3	114400236	Sistema de presión
4	114400254	Tractor podador 17.5HP
5	114400265	Bomba 5 HP
6	114400269	Motor sumergible Franklin
7	114400283	Bomba para riego 5HP
8	114400072	Camión cisterna pipa 1985

#### V. Asuntos Generales

**ÚNICO.** Los Consejeros miembros de la H. Comisión General Permanente de Hacienda instruyen al C.P.C Luis Farías Valdés, Contralor General y Secretario Técnico, para responder en tiempo y forma la solicitud de información presentada a través de la Plataforma Nacional de Transparencia el día 13 de noviembre de 2020 e identificada con No. de folio 00896820.

No habiendo otro asunto que tratar, se da por terminada la sesión a las 12:20 horas del día 26 de noviembre de 2020 y se levantó la presente Acta, que firman las personas que en ella intervinieron, para constancia y para los usos que se estimen conveniente.

  
Ing. Jesús Salvador Hernández Vélez  
RECTOR DE LA U.A. DE C. Y  
PRESIDENTE EX – OFICIO DE ESTA COMISIÓN



# UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE COAHUILA

## CONTRALORÍA GENERAL

### ACTA DE ACUERDOS

Ing. Ana Carolina Meléndez Gurrola  
CONSEJERO MAESTRO  
PROPIETARIO.

M.Ed. María Fernanda Ibarra  
Linares  
CONSEJERO MAESTRO  
PROPIETARIO

Lic. Jorge Cervantes Pérez  
CONSEJERO MAESTRO  
PROPIETARIO

C. Daniela Guerra Martínez  
CONSEJERO ALUMNO  
PROPIETARIO

C. Jesús Antonio Ramírez Sandoval  
CONSEJERO ALUMNO  
PROPIETARIO

C. Esgar Eduardo Vergara Martínez  
CONSEJERO ALUMNO  
PROPIETARIO

C.P.C. Luis Farías Valdés  
CONTRALOR GENERAL

C.P. Jorge Alanís Canales  
TESORERO GENERAL

Fecha de elaboración: 27 de noviembre de 2020.

Hoja No. 8 de la sesión del día 26 de noviembre de 2020

CG-F-SAE-05 Revisión 5 18-08-15



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE COAHUILA**  
**TESORERÍA GENERAL**  
**SUBDIRECCIÓN ADMINISTRATIVA**  
**COORDINACIÓN DE PRESUPUESTOS**

**ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO DE INGRESOS Y EGRESOS 2021**

INGRESOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
SUBSIDIO FEDERAL ORDINARIO (U006) <sup>3</sup>	95,000,000.00	175,000,000.00	156,181,000.00	111,622,792.00	150,000,000.00	194,616,000.00	145,889,000.00	97,162,000.00	97,162,000.00	105,889,000.00	115,125,200.00	63,072,588.00	<b>1,506,719,580.00</b>
SUBSIDIO ESTATAL ORDINARIO <sup>4</sup>	95,000,000.00	175,000,000.00	156,181,000.00	111,622,792.00	150,000,000.00	194,616,000.00	145,889,000.00	97,162,000.00	97,162,000.00	105,889,000.00	115,125,200.00	63,072,588.00	<b>1,506,719,580.00</b>
INGRESO PROPIO <sup>5</sup>	8,050,834.49	26,192,608.98	3,591,244.34	311,193.05	783,099.82	706,038.44	1,627,341.52	150,177,048.74	16,289,152.14	8,768,415.09	4,279,034.51	5,374,823.74	<b>226,150,834.86</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>198,050,834.49</b>	<b>376,192,608.98</b>	<b>315,953,244.34</b>	<b>223,556,777.05</b>	<b>300,783,099.82</b>	<b>389,938,038.44</b>	<b>293,405,341.52</b>	<b>344,501,048.74</b>	<b>210,613,152.14</b>	<b>220,546,415.09</b>	<b>234,529,434.51</b>	<b>131,519,999.74</b>	<b>3,239,589,994.86</b>

EGRESOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
<b>SUELDOS, PRESTACIONES Y OTROS</b>													
SUELDOS Y PRESTACIONES <sup>1,2</sup>	138,125,868.92	137,760,931.34	163,563,697.85	223,224,326.17	177,224,397.77	229,459,289.84	168,004,866.81	162,488,883.98	244,361,333.91	147,541,307.52	184,513,314.59	408,886,511.73	<b>2,385,154,730.44</b>
APORTACION A FONDO DE PENSIONES	35,095,583.33	35,095,583.33	35,095,583.33	35,095,583.33	35,095,583.33	35,095,583.33	35,095,583.33	35,095,583.33	35,095,583.33	35,095,583.33	35,095,583.33	35,095,583.33	<b>421,147,000.00</b>
CARRERA DOCENTE	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	36,077,682.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	<b>36,077,682.00</b>
<b>TOTAL SUELDOS, PRESTACIONES Y OTROS</b>	<b>173,152,258.31</b>	<b>172,892,553.81</b>	<b>198,615,204.38</b>	<b>258,279,581.03</b>	<b>212,312,035.99</b>	<b>300,613,829.24</b>	<b>203,079,603.33</b>	<b>197,559,926.60</b>	<b>279,307,553.71</b>	<b>182,611,430.65</b>	<b>219,591,048.32</b>	<b>443,973,223.04</b>	<b>2,842,379,412.44</b>
<b>GASTO DE OPERACIÓN</b>													
SUBPROGRAMAS PRESUPUESTARIOS DE INFRAESTRUCTURA BÁSICA	12,123,287.80	5,135,962.38	11,432,057.05	2,662,042.00	4,627,562.99	4,990,428.62	881,164.18	4,416,146.68	3,921,796.98	3,677,250.18	1,199,885.43	35,314,350.70	<b>90,381,934.99</b>
SUBPROGRAMAS PRESUPUESTARIOS DE IDENTIDAD INSTITUCIONAL	2,728,462.03	31,647,617.48	5,208,656.89	5,669,002.49	6,186,498.88	13,814,505.98	2,817,037.37	14,100,720.64	6,535,937.58	27,349,535.86	2,885,160.88	2,771,960.07	<b>121,715,096.15</b>
MODERNIZACION INSTITUCIONAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	185,113,551.28	<b>185,113,551.28</b>
<b>TOTAL GASTO DE OPERACIÓN</b>	<b>14,851,749.83</b>	<b>36,783,579.86</b>	<b>16,640,713.94</b>	<b>8,331,044.49</b>	<b>10,814,061.87</b>	<b>18,804,934.60</b>	<b>3,698,201.55</b>	<b>18,516,867.32</b>	<b>10,457,734.56</b>	<b>31,026,786.04</b>	<b>4,085,046.31</b>	<b>223,591,026.09</b>	<b>397,210,582.42</b>
<b>TOTAL DE EGRESOS</b>	<b>188,004,008.14</b>	<b>209,676,133.67</b>	<b>215,255,918.32</b>	<b>266,610,625.52</b>	<b>223,126,097.86</b>	<b>319,418,763.84</b>	<b>206,777,804.88</b>	<b>216,076,793.92</b>	<b>289,765,288.27</b>	<b>213,638,216.69</b>	<b>223,676,094.63</b>	<b>667,564,249.14</b>	<b>3,239,589,994.86</b>

**NOTAS:**

- Incluye incremento salarial del 3.4%
- Incluye incremento en prestaciones sindicales del 1.8%
- Subsidio Federal:**  
Ingreso esperado de acuerdo al Anexo 29 "Subsidio para Organismos Descentralizados Estatales" publicado en el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación 2021.
- Subsidio Estatal:**  
Aportación estimada por parte del Gobierno del Estado de Coahuila de Zaragoza en el marco del "Convenio Marco de Colaboración" para el ejercicio fiscal 2021.
- Recursos Propios:**  
Monto estimado que se espera captar por concepto de inscripciones, cuotas, venta de fichas, etcétera.

Handwritten signatures and initials in blue ink, including names like "Luis", "Esquivel", and "Juan Carlos".