

Programa Presupuestario de la Universidad Autónoma de Coahuila del año 2020

I.- Introducción

En el presente apartado del Presupuesto de Egresos de la Universidad Autónoma de Coahuila (UA de C), se presentan los cinco Subprogramas presupuestarios (Pp) que la UA de C va a ejecutar durante el año 2020.

La implementación de la Gestión para Resultados (GpR) y del Presupuesto basado en Resultados (PbR) en la UA de C, busca centrar el actuar institucional en la consecución de objetivos y en la medición de los logros alcanzados. Esto debido a que pese a que si bien es cierto resulta importante conocer cómo se hacen las cosas, resulta de mayor importancia conocer qué se hace, qué se logra con lo que se hace y cuál es el impacto de lo que se logra en el bienestar social; es decir, la creación de valor público.



II.- Marco jurídico

El marco legal y normativo que contempla las principales disposiciones normativas y jurídicas para implantar el PDR en la UA de C, es el siguiente:

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Ley General de Contabilidad Gubernamental
- Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública
- Ley Orgánica de la Universidad Autónoma de Coahuila
- Estatuto Universitario de la Universidad Autónoma de Coahuila
- Ley de Planeación para el Desarrollo del Estado de Coahuila de Zaragoza
- Ley de Acceso a la Información Pública para el Estado de Coahuila de Zaragoza
- Ley Reglamentaria del Presupuesto de Egresos del Estado de Coahuila de Zaragoza
- Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico
- Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados
- Guía para la elaboración de la Matriz de Indicadores para Resultados

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



III.- Matrices de Indicadores para Resultados

A continuación, se presenta la explicación del contenido de las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR), de cada uno de los Pp contenidos en el presupuesto de egresos de la UA de C correspondiente al año 2020.

La cual se presenta en la estructura armonizada y definida en la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados emitida por Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), en la que se presentan:

- Los objetivos del Pp
- Los bienes y/o servicios a entregar por el Pp (para cumplir los objetivos),
- Las actividades para producir los bienes y/o servicios a entregar
- Los indicadores estratégicos y de gestión que permiten conocer los resultados del Pp
- Los medios para obtener y verificar la información con la que se construyen y calculan los indicadores
- Los riesgos externos que pueden afectar el logro de los objetivos del Pp

A handwritten signature in black ink, appearing to be the initials "H".

A handwritten signature in black ink, appearing to be the initials "G".

A handwritten signature in black ink, appearing to be the initials "B".

A handwritten signature in black ink, appearing to be the initials "M".

A handwritten signature in black ink, appearing to be the initials "J".

A handwritten signature in black ink, consisting of several parallel diagonal lines.



Datos de identificación del programa

Contiene los datos generales del Pp

Alineación a la planeación

La alineación del Pp a la planeación estratégica de la UA de C/yo del Plan Estatal de Desarrollo

MATRIZ DE INDICADORES DE DESEMPEÑO DE LOS Pp				
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	INDICADOR	SUPUESTOS	
Fin	Indica la forma en que el Pp contribuye al logro de un objetivo estratégico de orden superior (Objetivo del ente público y/o del Plan Estatal de Desarrollo).	A cada nivel corresponde un indicador, cuantitativo o cualitativo, para monitorear avances intermedios y evaluar resultados finales del programa.	Representan la fuente de información para calcular los indicadores.	Son los factores externos que inciden en el (in)cumplimiento de los objetivos del programa. No están bajo control de la unidad responsable del mismo.
Propósito	Resultado directo en la población beneficiaria del Pp (Es la razón de ser del mismo).	La finalidad es que sus hallazgos contribuyan a fortalecer o mejorar el programa.	Permiten monitorear y evaluar el logro de resultados mientras se implementa el programa y al finalizar.	Pueden ser de tipo legal, ambiental, económico, social, político, etc.
Componentes	Entregables a la población beneficiaria, necesarios para lograr el propósito (bienes y/o servicios).	Al seleccionarlos, es pertinente que los responsables del programa se basen en criterios de claridad, relevancia, economía, y pertinencia, adecuado y oportuno.	Es necesario determinar si la fuente proporciona la información de forma: actualizada, desagregada y periódica.	
Actividades	Principales acciones necesarias para producir los componentes entregables.			

Fuente: Elaboración propia

Handwritten signatures and initials at the top of the page.

Handwritten scribbles at the bottom of the page.



La sintaxis por utilizar en las MIR de los Pp, con base en el marco normativo y jurídico aplicable, debe ser la siguiente:

MATRIZ DE INDICADORES DE DESEMPEÑO DE LOS Pp				
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	INDICADOR	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
Fin	Se expresa el qué y el cómo: Contribuir / colaborar / coadyubar ... + objetivo superior (planeación) + mediante / a través de / por conducto de ... + Solución del problema (propósito del programa)	Se identifica el nombre del indicador, identificando de forma clara lo que se desea medir	Se describen de forma breve las fuentes de información que se utilizarán para calcular los indicadores	Los riesgos externos se expresan como situaciones que tienen que cumplirse, es decir se expresa el riesgo en forma positiva.
Propósito	Se identifica el sujeto (población objetivo o área de enfoque) + el verbo en presente (<i>como si el propósito ya se hubiera cumplido</i>) + el resultado logrado			
Componentes	Se expresa como productos o servicios entregados + verbo en participio pasado (expresando que ya fue entregado el componente)			
Actividades	Se expresa un sustantivo derivado de un verbo + complemento de la actividad			

Fuente: Elaboración propia

[Handwritten signature]

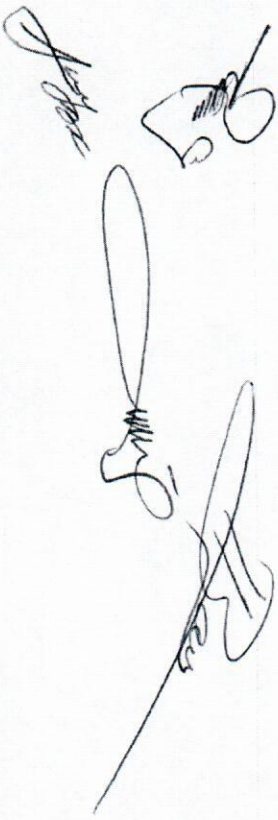
[Handwritten signatures]

[Handwritten scribble]

Por último, es preciso mencionar que los indicadores pueden ser estratégico o de gestión y depende del nivel de la MIR en el que se encuentre, como a continuación se indica:

MATRIZ DE INDICADORES DE DESEMPEÑO DE LOS Pp	
NIVEL	INDICADOR
Fin	Estratégico. Se incluyen los indicadores que midan la contribución del programa a objetivos estratégicos de orden superior. (eficacia)
Propósito	Estratégico. Se incluyen los indicadores que midan el resultado después de la implementación del programa. (eficiencia y eficacia)
Componentes	Estratégico y Gestión. Se incluyen los indicadores que midan las características de los bienes o servicios que se proveen mediante el programa, su cobertura, el grado de focalización, así como la satisfacción de los beneficiarios. (eficiencia y eficacia, calidad y economía)
Actividades	<i>Nota: Se considera estratégico cuando el entregable (componente) impacta directamente en la población o área de enfoque.</i> Gestión. Se incluyen los indicadores que midan el oportuno cumplimiento de la programación de las actividades críticas para la operación del programa. (eficiencia y eficacia y economía)

Fuente: Elaboración propia




IV.- Matrices de Indicadores para Resultados de los Pp de la UA de C

I. Nombre del Programa Presupuestario

U 01 Educación Académica de Calidad

I.1 Unidad responsable

Rectoría

II. Objetivo General

¿Qué se va a realizar y para qué se va a realizar?

Uno solo

Contribuir a mejorar la calidad de los servicios públicos educativos otorgados por la UA de C mediante una adecuada administración de los recursos públicos, atendiendo a los principios de economía, eficacia, eficiencia, imparcialidad, honradez, transparencia y rendición de cuentas.

III. Objetivos Específicos

¿Qué es lo que se va a realizar?

Pueden ser varios

Educación de calidad y con programas pertinentes para los estudiantes - EJE I del Plan de Desarrollo Institucional 2018 - 2021

Formación integral, humanista, con responsabilidad social y enfoque sustentable para los estudiantes - EJE II del Plan de Desarrollo Institucional 2018 - 2021

Innovación para el desarrollo de los académicos - EJE III del Plan de Desarrollo Institucional 2018 - 2021

Vinculación e internacionalización de los estudiantes y docentes - EJE IV del Plan de Desarrollo Institucional 2018 - 2021

Modernización de la legislación universitaria para lograr una gestión eficaz, eficiente y transparente - EJE V del Plan de Desarrollo Institucional 2018 - 2021



IV. Concordancia o relación con el Plan de Desarrollo

Los componentes del programa se encuentran ligados al Plan de Desarrollo Institucional 2018 - 2021 de la UAC, que a su vez se encuentra ligado al Plan Estatal de Desarrollo 2017 - 2023: Eje 4 Desarrollo Social Incluyente y Participativo / Objetivo 4.3 Educación

V. Diagnóstico de la situación social y/o descripción del problema

Enunciado del problema específico

Los trabajadores administrativos, académicos y de apoyo, así como los alumnos de la UA de C cuentan no cuentan con una adecuada administración de los recursos públicos (situación no deseada, detonante de la formulación del programa)

VI. Reglas de operación y otros instrumentos normativos que regulen la operación del programa

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Ley Orgánica de la Universidad Autónoma de Coahuila
- Estatuto Universitario de la Universidad Autónoma de Coahuila

VII. Identificación y cuantificación de la población

VIII. Población potencial

[Handwritten signatures and marks]

[Handwritten scribbles]



Identifique a la población que presenta el problema.

Habitantes de Coahuila

VII.II Cuantificación de la población potencial

Valor	Unidad de Medida
2,954,915	Personas

VII.III Criterios de focalización

Criterios de focalización	Justificación
Los trabajadores administrativos, académicos y de apoyo, así como los alumnos de la UA de C	Es la población que de manera directa o indirecta es beneficiaria del ejercicio de recursos de la UA de C

VII.IV Población objetivo

Identifique a la población objetivo

Trabajadores administrativos, académicos y de apoyo, así como los alumnos de la UA de C

Cuantificación de la población objetivo

Valor	Unidad de Medida
45,000	personas

VII.V Atributos de la población objetivo

Atributo	Unidad de Medida
Valor	45,000 personas

[Handwritten signatures and scribbles]

[Handwritten scribbles]



VIII. Presupuesto Original Asignado, Presupuesto Modificado, Presupuesto Ejercido y Origen de los Recursos

Nombre de la Dirección	Original 2020	Modificado 2020	Devengado y Pagado 2020
RECTORÍA	3,223,214,771	Se reportará en los informes de avance de gestión financiera y cuenta pública 2020	Se reportará en los informes de avance de gestión financiera y cuenta pública 2020

A continuación, se presenta la MIR, del Pp contenido en el presupuesto de egresos de la UA de C correspondiente al año 2020:

Datos de identificación del programa	
Programa:	U 01 Educación Académica de Calidad
Clasificación Funcional del Gasto:	2.5 Educación
Clasificación Programática:	U Otros Subsidios
Presupuesto aprobado total:	\$3,223,214,771.00
Alineación a la Planeación	
Plan Estatal de Desarrollo 2017 - 2023: Eje 4 Desarrollo Social Incluyente y Participativo	
Objetivo 4.3 Educación	
Plan de Desarrollo Institucional 2018 - 2021:	
EJE I.- EDUCACIÓN DE CALIDAD Y CON PROGRAMAS PERTINENTES PARA LOS ESTUDIANTES	
EJE II.- FORMACIÓN INTEGRAL, HUMANISTA, CON RESPONSABILIDAD SOCIAL Y ENFOQUE SUSTENTABLE PARA LOS ESTUDIANTES	
EJE III.- INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO DE LOS ACADÉMICOS	
EJE IV.- VINCULACIÓN E INTERNACIONALIZACIÓN DE LOS ESTUDIANTES Y DOCENTES	
EJE V.- MODERNIZACIÓN DE LA LEGISLACIÓN UNIVERSITARIA PARA LOGRAR UNA GESTIÓN EFICAZ, EFICIENTE Y TRANSPARENTE	

[Handwritten mark]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



MATRIZ DE INDICADORES DE DESEMPEÑO DEL PP

NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	INDICADOR	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
Fin	<p>Contribuir a mejorar la calidad de los servicios públicos educativos otorgados por la UA de C mediante una adecuada administración de los recursos públicos, atendiendo a los principios de economía, eficacia, eficiencia, imparcialidad, honradez, transparencia y rendición de cuentas.</p>	<p>Cobertura educativa bachillerato</p> <p>Cobertura educativa licenciatura y posgrado</p> <p>Programas educativos actualizados</p> <p>Programas educativos que contemplan el Modelo Educativo</p> <p>Cobertura de evaluación de programas educativos</p> <p>Cobertura total de internet</p> <p>Cobertura de estudiantes en actividades deportivas</p> <p>Cobertura de estudiantes en actividades culturales</p> <p>Incremento de profesores con reconocimiento del perfil PRODEP</p> <p>Profesores de tiempo completo de educación superior con reconocimiento de perfil PRODEP</p> <p>Incremento de cuerpos académicos consolidados y en consolidación</p> <p>Cobertura de prácticas profesionales</p>	<p>Reportes institucionales y soporte documental de los mismos</p> <p>Reportes institucionales y soporte documental de los mismos</p> <p>Reportes institucionales y soporte documental de los mismos</p> <p>Reportes institucionales y soporte documental de los mismos</p> <p>Reportes institucionales y soporte documental de los mismos</p> <p>Reportes institucionales y soporte documental de los mismos</p> <p>Reportes institucionales y soporte documental de los mismos</p> <p>Reportes institucionales y soporte documental de los mismos</p> <p>Reportes institucionales y soporte documental de los mismos</p> <p>Reportes institucionales y soporte documental de los mismos</p> <p>Reportes institucionales y soporte documental de los mismos</p>	<p>El Gobierno Federal y el Gobierno del Estado pagan en tiempo y forma los subsidios a la Universidad</p>

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Inserción laboral de los egresados de educación superior en el primer año	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Inserción laboral de los egresados de educación superior	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Sueldo promedio del egresado de educación superior	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Inserción laboral de los egresados de educación superior en el primer año de acuerdo con el campo de estudio	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Inserción laboral de los egresados de educación superior de acuerdo con el campo de estudio	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Número de PE con reconocimiento internacional de calidad	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Cobertura de movilidad internacional	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Balance presupuestario de recursos disponibles - LDF	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Tasa de crecimiento de los servicios personales - LDF	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Techo de adeudos del ejercicio fiscal anterior (aprobado / estimado) - LDF	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Techo de adeudos del ejercicio fiscal anterior (devengado) - LDF	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Resultado presupuestal del ejercicio	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	

[Handwritten mark]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



Propósito Los trabajadores administrativos, académicos y de apoyo, así como los alumnos de la Ua de Coahuila con una adecuada administración de los recursos públicos	Resultado contable del ejercicio	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	El Gobierno Federal y el Gobierno del Estado pagan en tiempo y forma los subsidios a la Universidad
	Certificaciones de Gestión de Calidad	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
	Porcentaje de éxito en fondos concursables	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
	Grado de cumplimiento de la información pública de oficio	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
	Grado de cumplimiento PASH - SFU	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
	Informe de Actividades	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
	Incremento porcentual a la matrícula de nuevo ingreso	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
	Incremento de la demanda de alumnos de nuevo ingreso	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
	Programas educativos de calidad	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
	Matrícula de calidad	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
	Alumnos de bachillerato beneficiados del programa Vida Saludable	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Programas educativos que integran con valor curricular la cultura y el deporte	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos		
Incremento de docentes pertenecientes al Sistema Nacional de Investigadores y/o Sistema Nacional de Creadores	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos		

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Incremento en la participación en redes temáticas	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Incremento en los niveles escalafonarios de los maestros	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Éxito de vacantes ofertadas	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Programas educativos que contemplan materias en ingles	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Cobertura curricular de ingles incorporado	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Presencia institucional internacional	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Gastos de los servicios personales devengados	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Ingresos excedentes de libre disposición - LDF	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Transparencia de la Cuenta Pública	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Grado de Avance en la Armonización Contable	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Cobertura de participación para obtener fondos	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Cobertura e incremento de la capacitación administrativa UA de C	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Cobertura de participación para obtener fondos	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Incremento de ingresos por concurso	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Componente 1	Educación de calidad y con programas pertinentes para los estudiantes implementada	Atención de solicitudes de nuevas carreras o posgrados	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	El Gobierno Federal y el Gobierno del Estado pagan en tiempo y forma los subsidios a la Universidad
		Incremento de usuarios de la plataforma Modu	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Estudios de satisfacción y seguimiento	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Disponibilidad del Internet	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Incremento de docentes capacitados en el uso de TI	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Programas educativos que contemplan la sustentabilidad	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Cobertura total de internet	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Estudios de pertinencia concluidos	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Foros de consulta curricular	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Oferta educativa en línea	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Certificaciones en uso de office	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Actividad 1.1	Educación con calidad otorgada a los alumnos de la Universidad	Incremento de alumnos del curso en línea de preparación para exámenes de admisión	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Cursos impartidos en línea	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Cobertura de uso de correo electrónico	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	

[Handwritten mark]

[Handwritten signatures]

[Handwritten scribbles]

		Encuesta de satisfacción de soporte de TI	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Avance en el análisis de equidad de género	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Número de campañas de medio ambiente	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Componente 2	Formación integral, humanista, con responsabilidad social y enfoque sustentable para los estudiantes implementada	Número de beneficiarios de las actividades de responsabilidad social	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	El Gobierno Federal y el Gobierno del Estado pagan en tiempo y forma los subsidios a la Universidad
		Número de escuelas (lobos al rescate)	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Estudiantes que participan en actividades de responsabilidad social	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Maestros que participan en actividades de responsabilidad social	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Alumnos y maestros que participan en eventos académicos	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Profesores de tiempo completo con estudio de doctorado a fin	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Profesores de educación media superior que pasan de medio tiempo o asignatura a tiempo completo	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Componente 3	Innovación para el desarrollo de los académicos implementada	Profesores de educación superior que pasan de medio tiempo o asignatura a tiempo completo	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	El Gobierno Federal y el Gobierno del Estado pagan en tiempo y forma los subsidios a la Universidad

[Handwritten signature]

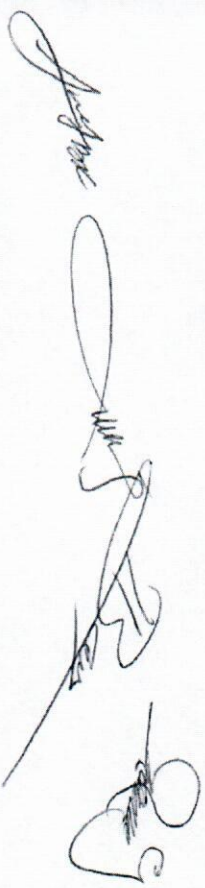
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

Actividad 3.1	Innovación en el desarrollo de los académicos de la Universidad	Incremento en la bolsa participable de la evaluación de docentes	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	El Gobierno Federal y el Gobierno del Estado pagan en tiempo y forma los subsidios a la Universidad
		Aprobación de becas PRODEP	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Aprobación de becas CONACT	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Participación en la evaluación de docentes	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Grado de PTC con beca PRODEP reincorporados a la UAdeC	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Incremento de docentes capacitados en sustentabilidad	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Incremento de docentes capacitados en equidad de género	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Incremento de docentes capacitados en valores	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Incremento de docentes capacitados en responsabilidad social	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
		Incremento de proyectos de vinculación y desarrollo social	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	
Componente 4	Vinculación e internacionalización de los estudiantes y docentes implementada	Incremento de proyectos de investigación que responden a las necesidades y demandas de los sectores productivo, social y gubernamental	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	El Gobierno Federal y el Gobierno del Estado pagan en tiempo y forma los subsidios a la Universidad
		Incremento de investigación multidisciplinaria sobre los principales problemas del Estado y el país	Reportes institucionales y soporte documental de los mismos	


		<p>Gastos por concepto de becas</p> <p>Recursos destinados a gastos inherentes de educación (docencia, investigación, apoyo académico)</p> <p>Avance al periodo respecto al presupuesto anual</p> <p>Respuesta de las solicitudes de acceso a la información</p>	<p>Reportes institucionales y soporte documental de los mismos</p> <p>Reportes institucionales y soporte documental de los mismos</p> <p>Reportes institucionales y soporte documental de los mismos</p> <p>Reportes institucionales y soporte documental de los mismos</p> <p>Reportes institucionales y soporte documental de los mismos</p>	
Actividad 5.1	Modernización de la legislación universitaria y ejercicio adecuado de los recursos públicos	<p>Modificaciones presupuestarias líquidas de ingresos</p> <p>Modificaciones presupuestarias líquidas de egresos</p> <p>Incremento de necesidades de detección de capacitación del personal administrativo</p>	<p>Reportes institucionales y soporte documental de los mismos</p> <p>Reportes institucionales y soporte documental de los mismos</p> <p>Reportes institucionales y soporte documental de los mismos</p>	<p>El Gobierno Federal y el Gobierno del Estado pagan en tiempo y forma los subsidios a la Universidad</p>

Handwritten initials

Handwritten signatures

Handwritten scribble